UMK.B02.00.100-1/3/1 JLD. 5 (64)

UNIVERSITI MALAYSIA KELANTAN

PEKELILING PENTADBIRAN BIL. 4/2026

DASAR KEMAJUAN KERJAYA AKADEMIK MELALUI LALUAN KEPIMPINAN

1. Adalah dimaklumkan bahawa Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti Malaysia Kelantan Bil. 1/2026 (Kali ke-92) yang telah bersidang pada 25 Januari 2026 telah meluluskan Dasar Kemajuan Kerjaya Akademik Melalui Laluan Kepimpinan.

2. Kaedah, kriteria dan syarat Laluan Kepimpinan adalah seperti mana di Lampiran A, Lampiran B dan Lampiran C.

3. Dasar Kemajuan Kerjaya Akademik Melalui Laluan Kepimpinan ini adalah berkuat kuasa mulai tarikh pekeliling ini dikeluarkan.

4. Kerjasama semua pihak dimohon untuk mengambil perhatian ke atas pekeliling ini.

Sekian, terima kasih.

"ISLAM DIJUNJUNG, RAKYAT BERSATU, NEGERI BERKAT, RAJA BERDAULAT"
"MALAYSIA MADANI"
"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"

Saya yang menjalankan amanah,

(KHAIRUL ERUWAN BIN ABDUL HALIM, *B.S.K, P.J.K* **)**
Pendaftar

23 Februari 2026

s.k. - Naib Canselor
- Timbalan-Timbalan Naib Canselor
- Semua Ketua Pusat Tanggungjawab

Lampiran A

Kaedah Kenaikan Pangkat Melalui Laluan Kepimpinan

1. Kenaikan pangkat Melalui Laluan Kepimpinan dilaksanakan menggunakan kaedah jemputan.

2. Kenaikan pangkat Melalui Laluan Kepimpinan bermula daripada kenaikan pangkat ke jawatan Profesor Madya gred DS14. Bagi kenaikan pangkat ke jawatan Pensyarah Kanan gred DS13, kriteria dan wajaran STEPS sedia ada akan diguna pakai.

3. Calon yang dikenal pasti akan disaring berdasarkan syarat-syarat seperti berikut:

   3.1 Memenuhi Syarat Umum:

   a. Telah disahkan dalam perkhidmatan tetap;
   b. Mencapai sekurang-kurangnya 85% markah LNPT bagi tiga (3) tahun terakhir mengikut wajaran;
   c. Bebas tindakan tatatertib dan telah membuat pengisytiharan harta;
   d. Disokong oleh Ketua Jabatan; dan
   e. Diperaku oleh Jawatankuasa Kemajuan Kerjaya Akademik (Laluan Kepimpinan).

   3.2 Memenuhi Kriteria dan Syarat Laluan Kepimpinan (Rujuk Lampiran B dan Lampiran C)

Kriteria dan Syarat Laluan Kepimpinan

Lampiran B

<table>
<tr><th colspan="2"></th><th colspan="4">Kenaikan Pangkat ke Gred:</th></tr>
<tr><th>KRITERIA</th><th>SUB KRITERIA</th><th>DS14</th><th>VK7</th><th>VK6</th><th>VK5</th></tr>
<tr><td rowspan="3">KEPIMPINAN

Nota:
Tempoh kumulatif adalah tempoh yang dikira dari tarikh perkhidmatan tetap dalam skim yang sama termasuk dari agensi/ institusi kerajaan/ badan berkanun yang lain.</td><td>Pernah dilantik sekurang-kurangnya sekali ke jawatan:
(Termasuk pegawai yang masih menyandang kerana dilantik semula ke jawatan yang sama)</td><td>Timbalan Pengarah/ Timbalan Dekan dan ke atas di gred sebelum.</td><td>Dekan/ Pengarah/ Setaraf dan ke atas di gred-gred sebelum.</td><td>Timbalan Naib Canselor.</td><td>Naib Canselor (berdasarkan S.P.P 9/2007).</td></tr>
<tr><td>Tempoh Minimum menyandang Jawatan-jawatan Pentadbiran lain secara kumulatif. (Semua jenis jawatan pentadbiran yang pernah disandang adalah diambil kira)</td><td>7 tahun</td><td>10 tahun</td><td rowspan="9">Mencapai tahap kecemerlangan akademik yang sangat terkemuka mutunya dan syarat-syarat lain yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Universiti.

Rujukan:
Kenaikan Pangkat Ke Gred Khas B (Profesor),
Skim Perkhidmatan Pensyarah Universiti - JPA</td><td rowspan="9">Mencapai tahap kecemerlangan akademik yang luar biasa mutunya dan syarat-syarat lain yang ditetapkan oleh Lembaga Pengarah Universiti.

Rujukan:
Kenaikan Pangkat Ke Gred Khas A (Profesor),
Skim Perkhidmatan Pensyarah Universiti - JPA</td></tr>
<tr><td colspan="3">Pernah menghadiri kursus berkaitan Kepimpinan/ Pengurusan Kewangan atau Pemantapan Integriti anjuran AKEPT atau agensi yang diiktiraf.</td></tr>
<tr><td rowspan="2">PENGAJARAN DAN PENYELIAAN</td><td colspan="3">JAM PENGAJARAN (Rujuk Perincian di Lampiran C)</td></tr>
<tr><td colspan="3">PENYELIAAN PASCASISWAZAH (Rujuk Perincian di Lampiran C)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">PENYELIDIKAN DAN PENERBITAN</td><td colspan="3">PROJEK & NILAI GERAN PENYELIDIKAN (Rujuk Perincian di Lampiran C)</td></tr>
<tr><td colspan="3">PENERBITAN BERINDEKS & H-INDEX (Rujuk Perincian di Lampiran C)</td></tr>
<tr><td>KEUSAHAWANAN, INOVASI & PENGKOMERSILAN, PERUNDINGAN</td><td colspan="3">BILANGAN PROJEK & NILAI PERUNDINGAN/ PAKAR RUJUK/ PENJANAAN (Rujuk Perincian di Lampiran C)</td></tr>
<tr><td rowspan="2">KHIDMAT PROFESIONAL DAN MASYARAKAT</td><td colspan="3">SANJUNGAN AKADEMIK (Rujuk Perincian di Lampiran C)</td></tr>
<tr><td colspan="3">SUMBANGAN DI PERINGKAT FAKULTI/ UNIVERSITI/ KOMUNITI/ INDUSTRI (Rujuk Perincian di Lampiran C)</td></tr>
</table>

KRITERIA 1 : PENGAJARAN DAN PENYELIAAN

Sub kriteria: JAM PENGAJARAN	DS14	VK7	VK6	VK5
Komponen JAM PENGAJARAN yang dinilai termasuk; 1. Pengendalian kursus/ program, projek penyelidikan, penyeliaan pelajar prasiswazah dan pascasiswazah, latihan industri dan amali termasuk juga penyediaan modul bahan pengajaran.	**Sains Sosial (S/S), Sains dan Teknologi (S&T)**			
	10 kredit mengajar secara kumulatif.	15 kredit mengajar secara kumulatif.	Tidak Berkaitan	
	Dan Tahap Penilaian Pengajaran: Baik			
	Klinikal			
	10 kredit mengajar secara kumulatif Dan 5 jam penyeliaan klinikal seminggu.	15 kredit mengajar secara kumulatif Dan 5 jam penyeliaan klinikal seminggu.	Tidak Berkaitan	
	Dan Tahap Penilaian Pengajaran: Baik			

KRITERIA 1 : PENGAJARAN DAN PENYELIAAN

Sub kriteria: PENYELIAAN PASCASISWAZAH	DS14	VK7	VK6	VK5
	Sains Sosial, Sains dan Teknologi, Klinikal			
Komponen PENYELIAAN yang dinilai; 1. Penyeliaan Pelajar Ph.D sebagai Penyelia Utama/ Penyelia Bersama. 2. Penyeliaan Pelajar Sarjana Penyelidikan (MSc.) sebagai Penyelia Utama/ Penyelia Bersama.	1 Ph.D bergraduat sebagai Penyelia Bersama DAN 1 Sarjana bergraduat sebagai Penyelia Utama. (Di Jawatan semasa DS13)	1 Ph.D bergraduat sebagai Penyelia Utama. (Kumulatif)	Tidak Berkaitan	

KRITERIA 2: PENYELIDIKAN DAN PENERBITAN (BILANGAN PROJEK PENYELIDIKAN)

Sub kriteria: PROJEK PENYELIDIKAN	DS14	VK7	VK6	VK5
Komponen PENYELIDIKAN yang dinilai; 1. Bilangan Geran Penyelidikan sebagai Ketua Projek dan Geran Luar.	**Sains Sosial (S/S), Sains dan Teknologi (S&T)**			
	2 Ketua Projek. (Di Jawatan semasa DS13)	**4 Ketua Projek termasuk 1 Geran Luar Secara kumulatif.**	**Tidak Berkaitan**	
	Klinikal			
	2 Ketua Projek. (Di Jawatan semasa DS13)	**2 Ketua Projek termasuk 1 Geran Luar Secara kumulatif.**	**Tidak Berkaitan**	

KRITERIA 2: PENYELIDIKAN DAN PENERBITAN (NILAI GERAN)

Sub kriteria: NILAI GERAN PENYELIDIKAN	DS14	VK7	VK6	VK5
Komponen PENYELIDIKAN yang dinilai; 2. Nilai geran penyelidikan.	**Sains Sosial (S/S), Sains dan Teknologi (S&T)**			
	S&T : RM100,000.00 (Kumulatif)	S&T : RM200,000.00 (Kumulatif)	Tidak Berkaitan	
	S/S : RM60,000.00 (Kumulatif)	S/S :RM120,000.00 (Kumulatif)		
	Klinikal			
	RM100,000.00 (Kumulatif)	RM100,000.00 (Kumulatif)	Tidak Berkaitan	

KRITERIA 2: PENYELIDIKAN DAN PENERBITAN

Sub kriteria: **PENERBITAN BERINDEKS**	DS14	VK7	VK6	VK5
	Sains Sosial, Sains dan Teknologi, Klinikal			
Tiga (3) Komponen PENERBITAN yang dinilai; 1. Bilangan penerbitan secara kumulatif; 2. Bilangan penerbitan di jawatan semasa 3. Bilangan penerbitan sebagai *Main/* corresponding author di jawatan semasa.	Kumulatif 7 Dokumen SCOPUS/WoS/ISI, termasuk 5 penerbitan di gred semasa (2 daripadanya sebagai penulis utama/ corresponding author).	Kumulatif 15 Dokumen SCOPUS/WoS/ISI, termasuk 7 penerbitan di gred semasa (3 daripadanya sebagai penulis utama/ corresponding author).	Tidak Berkaitan	

KRITERIA 2: PENYELIDIKAN DAN PENERBITAN

Sub kriteria: BILANGAN H-INDEX	DS14	VK7	VK6	VK5
	Sains Sosial, Sains dan Teknologi, Klinikal			
Komponen PENERBITAN lain yang dinilai : h-Index Scopus	Sains & Teknologi : 2 Sains Sosial : 1 Klinikal : 1	Sains & Teknologi : 2 Sains Sosial : 1 Klinikal : 1	Tidak Berkaitan	

KRITERIA 3: KEUSAHAWANAN, INOVASI & PENGKOMERSILAN, PERUNDINGAN

Sub kriteria: **BILANGAN PROJEK PERUNDINGAN/ PAKAR RUJUK**	DS14	VK7	VK6	VK5
	Sains Sosial, Sains dan Teknologi, Klinikal			
Komponen KEUSAHAWANAN/ INOVASI & PENGKOMERSILAN/ PERUNDINGAN yang dinilai; 1. Bilangan perundingan dalam bidang kepakaran. *Bilangan perundingan/ pakar rujuk dalam bidang kepakaran, termasuk berbayar dan tidak berbayar.*	**Bilangan perundingan/ pakar rujuk dalam bidang kepakaran: 1**	**Bilangan perundingan/ pakar rujuk dalam bidang kepakaran:** 3 secara kumulatif	Tidak Berkaitan	

Catatan:
Bilangan projek perundingan boleh Spillover kepada kriteria Bilangan Penyelidikan iaitu;
- *Satu (1) projek perundingan boleh disamakan dengan satu (1) geran penyelidikan sebagai ketua* (*Rujuk* **Sub kriteria: PROJEK PENYELIDIKAN)**

KRITERIA 3: KEUSAHAWANAN, INOVASI & PENGKOMERSILAN, PERUNDINGAN

Sub kriteria: NILAI PERUNDINGAN/ PENJANAAN	DS14	VK7	VK6	VK5
	Sains Sosial, Sains dan Teknologi, Klinikal			
Komponen KEUSAHAWANAN/ INOVASI & PENGKOMERSILAN/ PERUNDINGAN yang dinilai; 1. Nilai penjanaan termasuk aktiviti keusahawanan/ perundingan/ Inovasi/ sebagai ketua atau ahli secara Kumulatif.	RM10,000.00	RM25,000.00	Tidak Berkaitan	

KRITERIA 4: KHIDMAT PROFESIONAL & MASYARAKAT

Sub kriteria: SANJUNGAN AKADEMIK	DS14	VK7	VK6	VK5
	Sains Sosial, Sains dan Teknologi, Klinikal			
Komponen KHIDMAT PROFESIONAL (Sanjungan Akademik) yang dinilai; **1. Peringkat penglibatan pegawai** **2. Skop penglibatan pegawai dalam kerja akademik.** Mendapat pengiktirafan, pelantikan dan sanjungan secara rasmi dalam bidang kepakaran daripada komuniti kesepakaran atau mana-mana agensi/institusi.	Penceramah/ Panel atau pakar rujuk dalam pelbagai medium (podcast, kolumnis, program TV dan radio) peringkat kebangsaan@antarabangsa **ATAU** 1 Editor Jurnal Berindeks; **atau** 5 Penilai Jurnal Berindeks; **atau** 2 Penilai Manuskrip Buku. ***Medium penyampaian diperluas kepada media arus semasa***	Penyampai Ucaptama/ *Plenary*/ Penceramah/ Panel atau pakar rujuk dalam pelbagai medium (podcast, kolumnis, program TV dan radio) peringkat kebangsaan@antarabangsa **DAN** 1 Editor Jurnal berindeks; **atau** 5 Penilai jurnal indeks; **atau** 3 Penilai manuskrip buku/ modul; **atau** 1 Penilai luar bagi pelantikan kenaikan pangkat / penilai program akademik.	Tidak Berkaitan	

KRITERIA 4: KHIDMAT PROFESIONAL & MASYARAKAT

Sub kriteria: SUMBANGAN PERINGKAT FAKULTI/ UNIVERSITI/ KOMUNITI	DS14	VK7	VK6	VK5
	Sains Sosial, Sains dan Teknologi, Klinikal			
Ahli Jawatankuasa dalam Persatuan/ Pertubuhan/ Majlis Tindakan/ Ahli Lembaga Pengarah/ setara.	Peringkat; Universiti/ Fakulti : 2, Kebangsaan : 1	Tidak Berkaitan	Tidak Berkaitan	
Penasihat/ Pengerusi/ Timbalan Pengerusi/ Naib Pengerusi/ Bendahari/ S/U Jawatankuasa/ Persatuan/ Pertubuhan/ Majlis Tindakan/ Task Force/ Ahli Lembaga Pengarah/ setara.	Tidak Berkaitan	**Pengerusi/ Timbalan Pengerusi** Peringkat Negeri/ Kebangsaan/ Antarabangsa :1		